

---

**Årsberetning 2015**

Strategien for  
2016-18 på plads

A large, vertical photograph of a bright, cloudy sky with the sun shining through the clouds, creating a lens flare effect. The image is the background for the lower two-thirds of the page.

2016  
2018

## F / FORMANDENS BERETNING

# Strategien for 2016-18 på plads

### Et foreningsår med høj aktivitet

I revisorforeningen kan vi se tilbage på en travl sæson med stor aktivitet på vores kerneområder – revision, regnskab og skat. Det gælder ikke mindst i det politiske arbejde, som har direkte indflydelse på medlemmernes hverdag, den faglige udvikling og revisorbranchens forretningsmæssige muligheder.

Folketinget vedtog tilbage i maj 2015 en større ændring af Årsregnskabsloven, og i oktober 2015 udkom Revisorkommissionens rapport med anbefalinger til implementering af de nye EU-regler, der regulerer forholdet mellem den generalforsamlingsvalgte revisor og virksomhederne i de såkaldte PIE-virksomheder. Et par måneder senere fulgte regeringens udkast til en ny revisorlov, der ne-

top er blevet vedtaget i Folketinget. Den nye lov implementerer de nye EU-regler og ændrer tilsynet med revisorer på en måde, som i høj grad imødekommer foreningens ønsker til et økonomisk effektivt og risikobaseret tilsyn.

Allerede da vi tog hul på foreningsåret, var det bestyrelsens ambition, at foreningen skulle fokusere de politiske



### Bestyrelsen i FSR – danske revisorer

Fra venstre mod højre: Elsa Antonsdottir, Lars Kronow, Jens Sørensen, Erik Lund, Peter Nordahl, Per Krogh, viceformand, Jens Otto Damgaard, formand, Peter Gath, viceformand, Lau Bent Baun, Tem Vester Schnell Christiansen, Jens Kristian Yde og Jørgen Kjer. Desuden adm. dir. Charlotte Jepsen

aktiviteter på at sikre branchen, revisionsvirksomhederne og den enkelte revisor de bedst mulige rammevilkår. Set i bakspejlet kan vi være tilfredse med resultaterne. Gennem vores politiske arbejde har vi sat revisorbranchens fingeraftryk på mange politiske beslutninger. Det gælder ikke mindst den nye revisorlov. Der er fortsat meget at gøre i resten af 2016 og i 2017. Lovgivningen skal således afrundes med en række bekendtgørelser, som Erhvervsstyrelsen er bemyndiget til at udstede. En del er af mere teknisk karakter, som erklærings- og uafhængighedsbekendtgørelserne. Andre derimod er mere udfordrende. Det gælder eksempelvis bekendtgørelserne om kvalitetskontrol og revisornævn, hvor de gode intentioner i rammebestemmelserne skal udmøntes. Men bestyrelsen er grundlæggende godt tilfreds med det resultat, der er blevet opnået i forhold til den fremtidige regulering af revisorbranchen.

I efteråret 2015 lancerede vi en ny version af foreningens kvalitetsstyringssystem CaseWare. En løsning, vi tilbyder små som store revisionsfirmaer for at styrke kvaliteten gennem effektive og enkle regnskabs- og revisionsprocesser. Vi gik også i luften med et nyt koncept for vores efteruddannelsesaktiviteter, KursusKaravanen. Karavanen blev afviklet 10 steder i landet, og hvert sted med en bred palette af kursustilbud.

Foreningsåret 2015/16 var ligeledes året, hvor foreningen vedtog en ny treårig strategi for 2016-18. Revisorbranchen står midt i en brydningstid. Den teknologiske udvikling accelererer. "Internet of Everything" øger betydningen af data – heriblandt regnskabsdata og andre verificerede informationer. På den politiske front oplever vi to modsatrettede tendenser: Øget liberalisering og politisk pres for at forenkle vilkårene for de mindre virksomheder - og samtidig større krav til revisionen af de store virksomheder, som har en særlig samfundsmæssig betydning. Det på en gang udfordrer og skaber nye forretningsmuligheder i revisorbranchen, og det er foreningens opgave at spille en aktiv rolle, når forandringerne kommer



Bestyrelsen søsatte en ny strategi for foreningen 2016-18

- både over for omverdenen og i forhold til selve branchen.

I det følgende vil jeg på bestyrelsens vegne uddybe begivenhederne og initiativerne i det forgangne foreningsår. Jeg vil begynde at sætte lidt flere ord foreningens strategi.

### Ny strategi for foreningen 2016-2018

Bestyrelsen har hen over efteråret 2015 arbejdet intenst med at få fastlagt foreningens strategi for 2016-2018. Vi har i arbejdet med strategien lagt stor vægt på, at den skal kunne leve op til revisorbranchens ambitionsniveau. Resultat er blevet en ny vision, der skal danne grundlag for foreningens strategiske retning:

*"FSR – danske revisorer skal som repræsentant for revisorbranchen bidrage til et sundt og konkurrencedygtigt erhvervsliv og offentlig sektor med transparent og troværdig information, uafhængig ekspertviden og kompetent rådgivning."*

Visionen underbygges af fire såkaldte Must Win Battles, som vi har vurderet er af væsentlig betydning for revisorbranchen frem mod 2018. Foreningen skal således:

1 Sikre kerneydelserne, så branchen fortsat har en central rolle i forhold til moderne finansiel rapportering med verificerede informationer af høj kvalitet.

- 2 Udvide markedet, så branchen kan vinde nye markeder og forretningsområder gennem liberalisering af markeder og synliggørelse af branchens værdi i forhold til den offentlige sektor og kriseramte virksomheder.
- 3 Sikre branchens omdømme - baseret på et højt generelt kvalitetsniveau i både revisions- og rådgivningsydelser - som troværdig rådgiver med høj integritet, etik og kvalitetsydelser.

Og slutteligt skal foreningen:

- 4 Sikre branchens rolle i digitaliseringen, så branchen har de nødvendige kompetencer og relevante ydelser i en digital og datadrevet virkelighed.

Vi har udsendt strategien til alle foreningens medlemmer. Du kan finde den her.

### FAKTA /

**Ni ud af 10 danske ApS'er og A/S'er** (89 procent) anvender fortsat en revisor, når de præsenterer deres årsregnskab.





Erhvervs- og vækstminister Troels Lund Poulsen (V) vedtog sammen med et flertal i Folketinget den nye revisorlov 19. maj 2016.

### Forberedelse af ny revisorlov

Den ny revisorlov har været den vigtigste politiske opgave i 2015/16. Revisorloven regulerer branchens rammevilkår og er derfor på mange områder ganske afgørende for revisorbranchen.

Vi har i det politiske arbejde med revisorloven lagt vægt på, at Danmark ikke skal overimplementere de nye EU-regler. Vi vil gerne finde en fornuftig balance mellem kravene til revision og virksomhederne - ikke mindst de omkostninger, der uvægerligt følger med nye og gennemgribende regler.

Vi har hele vejen igennem haft et ønske om, at den danske definition af virksomheder af interesse for offentligheden, de såkaldte PIE-virksomheder, bringes på niveau med EU-reglerne. Vores argument er, at den tidligere gældende danske definition påfører virksomhederne ekstra økonomiske byrder, som virksomhederne i de andre lande omkring os ikke har. Byrderne kommer blandt andet fra krav om løbende at skifte revisionsfirma, forbud mod visse rådgivningsydelser og flere opgaver til virksomhedernes revisionsudvalg - krav som alene gælder for PIE-virk-

somhederne. Derfor var vores melding til de danske myndigheder og politikere, at de skulle undgå "gold plating" og bringe den danske definition af virksomheder af offentlig interesse på linje med EU-reglerne.

Kort før jul præsenterede regeringen et lovdkast. Regeringen foreslog en implementering af reglerne, så den hidtil udvidede danske PIE-definition bringes i overensstemmelse med EU's definition, som omfatter børsnoterede virksomheder, banker og forsikrings-selskaber og ikke andre.

Med sit udkast til ny revisorlov valgte regeringen tillige at foretage en gennemgribende ændring af organiseringen af tilsynet med revisorerne og - hvad der har ligget foreningen meget på sinde - en omlægning af kvalitetskontrollen til en mere risikobaseret og proportional kontrol.

Den 19. maj 2016 vedtog Folketinget den nye revisorlov med stemmer fra partierne i regeringsblokken og de Radikale. Både i 2003 og 2008 var der et bredere politisk flertal bag revisorloven, og det er klart at foretrække, fordi det skaber stabilitet om de reguleringsmæssige rammevilkår.

Folketingets flertal fortjener imidlertid ros for at stå fast på, at Danmark ikke skal gå videre i implementeringen end krævet af EU. Dermed undgår vi, at danske virksomheder pålægges konkurrenceforvridende omkostninger. Ingen af vores umiddelbare nabolande - Tyskland, Sverige og UK - går længere end EU kræver.

### FAKTA /

**De 12 største revisionsfirmaer havde i 2015 en samlet omsætning på 8,47 milliarder kroner** ifølge de senest offentliggjorte regnskaber. Dermed udgør omsætningen i de 12 største revisionsfirmaer lidt over halvdelen af omsætningen i hele branchen. Dette har tilnærmelsesvis været tilfældet de seneste fire år.



**8,47 mia**

## Ny årsregnskabslov

Lige inden sommerferien i 2015 vedtog Folketinget en ny årsregnskabslov. Forud for vedtagelsen havde været en intensiv politisk proces. Regeringens oprindelige forslag til en ny årsregnskabslov var præget af et ønske om at lette virksomhederne for unødige byrder – blandt andet ved at fjerne væsentlige elementer fra årsregnskabet og indføre såkaldte mikroregnskaber, som ville have betydet, at de omfattede virksomheder kun skulle aflægge et årsregnskab med fire overordnede balanceposter. Hele regeringens præmis om at begrænse byrderne gennem lavere informationsniveau i årsregnskaber kunne vi ikke støtte. På en særskilt høring på Christiansborg støttede en række andre organisationer – blandt andet Finansrådet og Dansk Erhverv - foreningens synspunkter om, at årsregnskaberne er den centrale informationskilde for regnskabsbrugere. Et synspunkt, der fandt støtte i Erhvervsstyrelsens egne undersøgelser.



Informative regnskaber har værdi – både for den enkelte virksomhed og for samfundet. Præmissen om at regnskaber er en administrativ byrde er falsk. Vi er nødt til hele tiden at minde om, at når informationsindholdet i regnskaber reduceres, så medfører det større risici og et svagere beslutningsgrundlag

hos investorer og långivere. Det sidste har den åbenlyse negative effekt, at virksomhedernes mulighed for at opnå finansiering bliver dårligere. Lidt firskantet sagt, så hjælper det ikke de små virksomheder at fjerne oplysningskrav i årsregnskabet, hvis banken eller andre alligevel kræver at få oplysningerne. Da den endelige årsregnskabslov blev vedtaget i Folketinget, kunne vi notere, at vores indsats havde båret frugt. Der blev slået en streg under vigtigheden af årsregnskabet som informationskilde og tanken om mikroregnskaber blev parkeret – i hvert fald for en stund.

Fra foreningens side har vi opdateret vores regnskabsvejledning for klasse B og C. Som noget nyt stiller vi regnskabsvejledningen til rådighed for alle. Virksomheder, studerende og andre interesserede kan gratis downloade vejledningen. Beslutningen om at stille vejledningen til rådighed for andre end medlemmer af FSR – danske revisorer er et led i foreningens arbejde for at øge kvaliteten og informationsværdien af danske årsrapporter i klasse B og C.

## Værdien af revision – og grænsen for revisionspligt

Gennem revisionen kontrollerer revisor, at virksomhederne følger reglerne på en lang række områder, og at regnskabet ikke er et skønmaleri eller skjuler vigtige informationer. Revisorernes arbejde er således medvirkende til, at investeringer og den indbyrdes samhandel mellem virksomheder kan fungere gnidningsfrit. Statskassen og de offentlige myndigheder har stor gavn af revisors arbejde, når revisorerne i forbindelse med revisionen kontrollerer, om skattereglerne bliver overholdt, eller der er væsentlige fejl i de skattemæssige poster i årsregnskabet.

Alligevel er det sket flere gange, at politikere er faldet for fristelsen og har sat lighedstegn mellem revisionspligt og administrative byrder.

For at imødegå den opfattelse har vi i foreningsåret gennemført en række analyser, som synliggør værdien af revision. Heriblandt analyser, der viser, at virksomhederne får en bedre kredit rating og lavere finansieringsomkostninger, når de har et revideret regnskab. Revisionen er således med til at holde de samfundsmæssige transaktionsomkostninger nede. Vi har også gennemført analyser, der viser, at virksomhedernes fravalg af revision medfører, at staten taber skatteprovenu. Så det kan altså godt være, at virksomhederne isoleret set sparer udgiften til revision – men til gengæld skal de betale mere for deres finansiering, og statskassen mister provenu. Så i det store samfundsregnskab er revisionspligten efter vores opfattelse et positivt bidrag.

Diskussionen om revisionspligt vil fortsætte, og de politiske kræfter vil nok trække i to retninger. Der er kræfter, som ønsker at liberalisere vilkårene for de mindre og mellemstore virksomheder. I deres optik er revisionspligten en byrde. Og så er der kræfter, som ser revisionen som en sikkerhed for, at virksomhederne betaler deres skat. I deres optik er revisionspligten en slags "forebyggende skattekontrol".

## Kunderne tager godt imod revisors forskellige erklæringsydelser

Når det er sagt, er det glædeligt at konstatere, at de danske virksomheder i høj grad gør brug af revisors forskellige erklæringsydelser – også selvom grænsen for revisionspligt er blevet løftet flere gange siden 2006.

## FAKTA /

**I 2015 ansatte revisorbranchen for første gang i seks år lidt flere medarbejdere end året før**, nemlig cirka 370. Medarbejderstaben nu er på knapt 14.600 ansatte.



Udviklingen er egentligt ret opløftende fra branchen. Selvom langt hovedparten af de danske selskaber kan fravælge en revisor, så har ni ud af 10 danske selskaber fortsat en erklæring fra en revisor på deres årsregnskab. Næsten seks ud af 10 danske selskaber fik deres 2014-årsregnskaber revideret, og hvert femte af selskaberne benyttede sig af revisors assistance. Hver tiende selskab valgte den nye ydelse, udvidet gennemgang.

### Digitalisering med omtanke

Revisorerne har en vigtig funktion i forbindelse med virksomhedernes indberetninger til skat. Den funktion løb ind i store udfordringer i forbindelse med lanceringen af SKAT's nye digitale indberetningssystem til selskabsselvangivelsen, DIAS. Systemnedbrud, driftsforstyrrelser og lange svartider betød, at cirka 50.000 selskaber ikke nåede at indberette til tiden.

I foreningen har vi fulgt problemerne med den nye digitale indberetning af selskabsselvangivelsen meget tæt. Myndighederne stiller strenge krav til virksomhederne om at indberette i bestemte formater og til bestemte tidspunkter. Derfor er det også afgørende, at de systemer, der skal indberettes til, fungerer effektivt. Vi kan i det konkrete - og flere andre - tilfælde - konstatere, at det ikke er tilfældet. I forhold til indberetningen af selskabsselvangivelsen modtog vi flere hundrede henvendelser fra revisorer, som var frustrerede over ikke at kunne logge på eller oplevede lange ventetider og fejl – kort sagt, frustrerede over at være testmiljø for SKATs systemudvikling.

Selskabsskatteindberetningen omfattede cirka 250.000 selskaber. Indberetningssystemet påvirker således

hele det danske erhvervsliv. Derfor er det dyrt med driftsforstyrrelser og fejl. Ventetid, gentagne indtastninger og kom-igen-senere-vi-har-travlt-meddelser koster tid og penge ude i virksomhederne. Og det er jo paradoksalt, når hele formålet med digitaliseringen er at gøre det nemmere at drive virksomhed. Der er behov for et politisk fokus og prioritering. Det gælder hele den offentlige digitaliseringsstrategi, hvor foreningen har en række politiske pejlemærker, som afspejler, at den offentlige digitalisering ikke i tilstrækkeligt omfang har medført, at indberetningerne til det offentlige er blevet mindre tidskrævende. Derfor hilser vi det velkomment, at den nye digitaliseringsstrategi sætter fokus på mere brugervenlige offentlige indberetninger med det mål, at både borgere og virksomheder skal bruge mindre tid på at indsende data.

Målet må være, at det bliver lettere at indberette oplysninger til det offentlige. Historisk har offentlig digitalisering haft et for ensidigt fokus på effektivisering internt hos det offentlige. Den nye offentlige digitaliseringsstrategi tænker i højere grad brugerne ind, og det er positivt, da der er større gevinster at hente.

### Klar forbedring af kvaliteten

Revisorbranchens samfundsmæssige legitimitet – rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant – forudsætter at kvaliteten er høj. Revisorerne har altid været anerkendt og respekteret for at være samfundets økonomiske vagthund, der tilfører tillid og troværdighed til virksomhedernes regnskaber.

Hvis der er tillid til, at revisorerne arbejder har en høj kvalitet, vil politikerne ikke føle sig kaldet til at gribe ind, som vi eksempelvis har set det i Holland,

hvor kvalitetsproblemer har ført til en ganske omfattende regulering af de hollandske revisorer.

Det er derfor foreningen igen - i den nye treårige strategi - har gjort kvalitet til et prioriteret indsatsområde. Ud over allerede gennemførte tiltag som etablering af kvalitetskorpset, særlig indsats i forhold til de mindre revisionsfirmaer og eksklusion af medlemmer, som ikke lever op til foreningens kvalitetskrav, er der i den nye strategi særligt fokus på revisors uafhængighed.

Jeg ved, at nogle medlemmer mener, at foreningen er gået i myndighedernes ærinde i kravene til medlemmernes kvalitet. Betydningen af, at foreningen har indført selvjustits og griber ind over for – de heldigvis meget få – revisorer, der træder langt ved siden af, må ikke undervurderes. Det har været afgørende for, at vi oven på finanskrisen har fået fornyet opbakning til revisorbranchen på Slotsholmen og Christiansborg – med det politiske manøvrerum, det indebærer. I 2015 har vi således fremlagt konkrete forslag til en mere proportional og risikobaseret kvalitetskontrol og et mere rimeligt sanktionssystem. Mange af forslagene var at genfinde i regeringens forslag til ny revisorlov, og er nu blevet til virkelighed i den netop vedtagne revisorlov.

Og det glædelige er, at vi nu kan høste frugten af det intense arbejde med kvalitet i foreningen og ude i revisionsfirmaerne. Antallet af indbragte sager for Revisornævnet er faldet i forhold til sidste år. Det viser Revisornævnets årsberetning for 2014. Ja, faktisk er der tale om et fald på over 30 procent fra 2013 til 2014. Det er der grund til at glæde sig over i branchen. Også selv om

### FAKTA /

**Ni ud af 10 revisorer** er af den opfattelse, at virksomhederne allerede inden for de næste par år i højere grad vil gøre brug af data forretningsmæssigt.



# 90%

det hører med til historien, at faldet er sket fra et all-time-high niveau i 2013 til et mere normalt niveau i 2014. Nu er vi tilbage på niveauet af de senere års indbringelser. Et af de centrale strategiske mål for branchens og foreningens kvalitetsindsats har været at halvere antallet af sager fra Revisortilsynet til -nævnet. Med den seneste udvikling er vi godt på vej.

### Mere proportionalitet i sanktionerne

Praksis ved Revisornævnet har gennem de senere år udviklet sig til noget, der kan minde om en bødemaskine. Derfor gennemførte foreningen i 2015 analyser af bødeniveauet i Revisornævnet og fik med bistand fra professor Lars Bo Langsted analyseret forskelle og ligheder mellem revisorerens disciplinære system og det egentlige strafferetlige system. Konklusionen var, at revisorer-

nes system i vidt omfang bygger på de samme principper som straffeloven, men at nævnets udmåling af sanktioner ligger langt højere end typiske sanktioner i det strafferetlige system.

Det var – sammen med en betydelig kritik af systemet fra foreningens medlemmer - baggrunden for, at vi fremlagde et forslag til et nyt sanktionsregime, der kan bidrage til at opretholde tilliden til, at revisors arbejde og faglige niveau til hver en tid er høj.

Vores tilgang var - og vil fortsat være - at der skal slås hårdere ned på branchens brodne kar. De revisorer, der ikke lever op til de høje standarder, vi gerne vil kendes på, skal kunne frakendes deres autorisation. Omvendt skal sanktionsniveauet for banale og ubetydelige overtrædelser lempes. Tilsynet bør i højere

grad anvende advarsler ved mindre førstegangsforselselser, som er uden konsekvenser for andre.

Disse forslag er at genfinde i den nye revisorlov. Det er vi glade for. Vi er overbeviste om, at en advarsel vil have en stærk disciplinerende effekt i de situationer, hvor der er tale om simple forselselser uden konsekvens for regnskabsbrugeren. Ved at lempe sanktionerne "i bunden" og skærpe "i toppen" får vi således et sanktionssystem, der fastholder samfundets tillid til, at revisorerne kan løse opgaven som offentlighedens tillidsrepræsentant i kontrollen med virksomhederne.

### Ny opdateret version af CaseWare

Foreningen lancerede i foråret 2015 en ny opdateret version af foreningens CaseWare-løsning. Den nye version skal



Foreningen lancerede i foråret 2015 en ny opdateret version af foreningens CaseWare-løsning. På foto: Rådgivningschef Celina Bach-Møller.

### FAKTA /

**Revisorbranchen omsatte i 2015 for 16,8 milliarder kroner,** hvilket er en væsentlig omsætningsfremgang i forhold til 2014.

**7,9%**

være med til at sikre kvalitet og effektivitet i revisorbranchen.

CaseWare er tænkt som et professionelt revisions- og regnskabsværktøj, der gør, at revisors opgaver i relation til planlægning, udførelse og erklæringsafgivelse kan løses mere effektivt.

Den videre udvikling af CaseWare indgår som en central brik i foreningens ønske om at fastholde og løfte kvaliteten i revisorernes arbejde. Vi er allerede nået langt med det arbejde, men vi vil fortsat og kontinuerligt have fokus på at videreudvikle og opdatere foreningens løsning. Både fagligt, så løsningen er ajour i forhold til gældende regler, og forretningsmæssigt, så løsningen fungerer effektivt og brugervenligt i hverdagen ude i revisionsfirmaerne.

Kvalitet og effektivitet i arbejdet er helt afgørende for revisorbranchen, og med CaseWare har vi fået et redskab til at styrke de faglige og tekniske kompetencer på tværs af branchen.

I 2016 bliver det en væsentlig opgave at få konverteret foreningens mange brugere af Kvalitetssystemet Revimentor over på den nye CaseWare-løsning. Revimentor udfases og opdateres frem til og med udgangen af 2017. Herefter er CaseWare omdrejningspunktet for vores tilbud om kvalitetsstyring og faglige værktøjer til foreningens medlemmer.

### KursusKaravanen

Ud over en ny version af CaseWare lancerede vi et nyt koncept for den obligatoriske efteruddannelse, Kursuskaravanen. Kursuskaravanen er et hold af

dygtige undervisere, der kommer rundt i landet og underviser i revision, regnskab og skat. Tanken med KursusKaravanen er at have et efteruddannelses tilbud til foreningens medlemmer, hvor de ikke skal bruge unødigt tid på transport, planlægning eller administration. Karavanen besøgte i alt 10 byer i landet.

Karavanen kører igen i 2016 og kommer rundt 10 steder i landet i løbet af efteråret.



### SR-akademiet

Revisorbranchen er "peoplebusiness". Det er afgørende, at der er tilstrækkelig mange kvalificerede kandidater til rådighed for branchen. Det var baggrunden for de seneste ændringer af revisoruddannelsen, som vi i øjeblikket er ved at implementere i en ny version af SR-akademiet. Målet er, at flere består revisoreksamen. Midlet er et kompetenceudviklings forløb, med praktisk fokus og

intensiv træning op til revisoreksamen.

### Forventninger til 2016/17

Vi kan se tilbage på et travlt foreningsår, hvor vi fik sat vigtige fingeraftryk på branchens rammelovgivning, og hvor vi fik styrket paletten af medlemstilbud med en ny version af CaseWare, et nyt og medlemsnært koncept for efteruddannelsen samt en ny version af foreningens regnskabsvejledning.

Det kommende år kommer først og fremmest til at handle om at få revisorlovgivningen afrundet i den række af bekendtgørelser, som Erhvervsstyrelsen er bemyndiget til at udstede. En del er af mere teknisk karakter, som erklærings- og uafhængighedsbekendtgørelserne. Andre er derimod mere udfordrende, herunder især bekendtgørelserne om kvalitetskontrol og Revisornævn, hvor de gode intentioner i lovgivningens rammebestemmelser skal udmøntes.

For det andet udestår der stadig en lang række uafklarede forhold i forbindelse med fortolkningen og den praktiske anvendelse af forordningen. Selvom fortolkningen i sidste ende er under EU domstolens kompetence, bør Erhvervsstyrelsen, virksomhederne og deres organisationer samt revisorbranchen presse mest muligt på for at afklare fortolkningerne, før reguleringen får virkning. Det er afgørende, at vi i den praktiske implementering af reglerne ikke lukker dansk overimplementering ind ad bagdøren.

Endelig er der en tredje central opgave med at skabe awareness om værdien af vores kerneydelser.

### FAKTA /

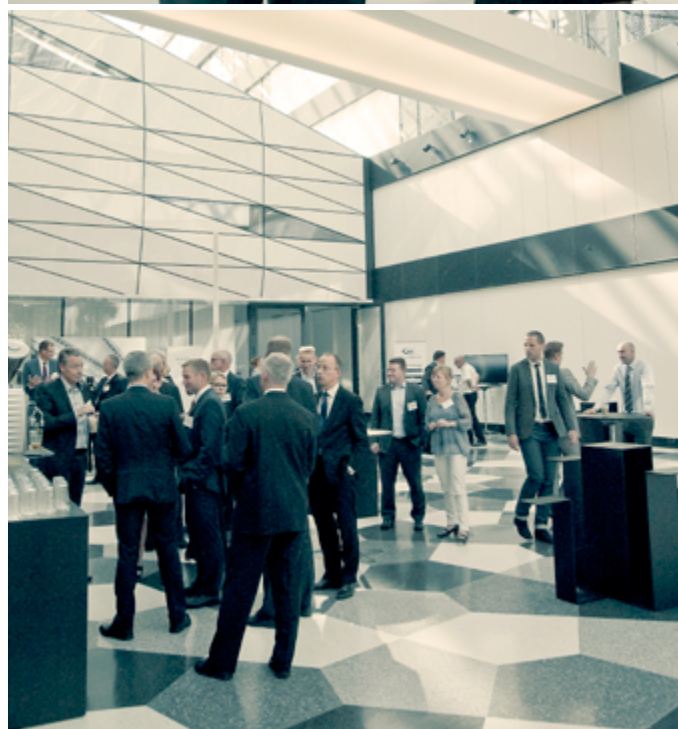
**FSR – danske revisorer har 5.255 medlemmer**, hvoraf nuværende eller deponerede godkendte revisorer udgør 4.215. Af disse er 2.787 statsautoriserede og 1.428 registrerede revisorer. Blandt de 2.996 godkendte udøvende revisorer i foreningen er 1.869 registrerede revisorer, mens 1.127 er statsautoriserede revisorer.





## Årsrapportprisen 2015

Novo Nordisk løb med Årsrapportprisen 2015. Prisen uddeles i et samarbejde mellem FSR – danske revisorer og DI.



---

**Årsberetning 2015**  
Uddrag fra årsrapporten



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Årets resultat udgør et overskud på 146 t.kr. Det økonomiske resultat er 611 t.kr. bedre end budgetteret, og sammenlignet med resultat for 2014 er der tale om et fald i resultatet på 853 t.kr. Bestyrelsen anser resultatet i 2015 for tilfredsstillende. Afvigelsen i forhold til 2014 sammensætter sig af en række modgående bevægelser.

I positiv retning trækker, at der generelt er et lavere omkostningsforbrug i sekretariatet. Omkostningerne er reduceret med i alt 4.794 t.kr. fordelt med en reduktion af personaleomkostninger på 2.299 t.kr. og en reduktion på andre eksterne omkostninger på 2.495 t.kr.

I negativ retning trækker et fald i omsætningen på 10.079 t.kr. fordelt med et fald i medlemskontingenterne på 1.378 t.kr. og et fald i omsætningen fra de kommercielle aktiviteter på 8.701 t.kr., der primært kan relateres til uddannelsesaktiviteterne.

Omsætningen fra medlemskontingenter falder bl.a. som følge af et fald i antal godkendte revisorer og en fortsat konsolidering i revisionsbranchen. Faldet i omsætningen fra de kommercielle aktiviteter var ventet, fordi efterspørgslen efter og deltagelse på foreningens kurser er påvirket af, at 2015 er år ét i den obligatoriske efteruddannelsesperiode. År ét har historisk altid haft lavere aktivitet end år 2 og år 3. De eksterne aktivitetsomkostninger, der relaterer sig til omsætningen, er som konsekvens af et lavere aktivitetsniveau reduceret med 4.405 t.kr.

Netto er foreningens indtægter reduceret med 5.674 t.kr., der fordeler sig med 1.378 t.kr. på medlemskontingenter og 4.296 t.kr. på kommercielle indtægter.

	2015	2014
<b>Nettoomsætning, tusind kr.</b>	<b>85.375</b>	<b>95.454</b>
Eksterne aktivitetsomkostninger	-24.394	-28.799
Andre eksterne omkostninger	-22.478	-24.973
Andre driftsindtægter	2.353	2.887
<b>Bruttoresultat</b>	<b>40.856</b>	<b>44.569</b>
Personaleomkostninger	-35.185	-37.484
Af- og nedskrivninger	-5.428	-5.796
<b>Driftsresultat</b>	<b>243</b>	<b>1.289</b>
Finansielle indtægter	10	34
Finansielle omkostninger	-107	-324
<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>146</b>	<b>999</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>146</b>	<b>999</b>
Forslag til resultatdisponering		
Overført overskud	146	999
<b>Disponeret i alt</b>	<b>146</b>	<b>999</b>

## Balance pr. 31. december

De samlede aktiver er i 2015 reduceret med 13,2 mio.kr. og udgør pr. 31. december 2015 51,2 mio. kr. Reduktionen er blandt andet en følge af foreningens beslutning om førtidig indfrielse af realkreditlån på 7,8 mio. kr.

	2015	2014
<b>Aktiver, tusind kr.</b>		
Udviklingsprojekter	1.081	1.209
Undervisningsmateriale	0	1.379
Goodwill	9.677	11.044
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10.758</b>	<b>13.632</b>
Grunde og bygninger	31.613	32.284
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.110	964
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>32.723</b>	<b>33.248</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	10
Andre tilgodehavender	93	50
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>100</b>	<b>60</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>43.581</b>	<b>46.940</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.552	3.764
Andre tilgodehavender	328	1.148
Periodeafgrænsningsposter	2.268	2.729
<b>Kortfristede tilgodehavender</b>	<b>4.148</b>	<b>7.641</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.441</b>	<b>9.833</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>7.589</b>	<b>17.474</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>51.170</b>	<b>64.414</b>

### FAKTA /

**1. januar 2015 trådte skærpede regler for advarsler og eksklusion af foreningen i kraft.** I 2015 modtog et enkelt personligt medlem en advarsel om eksklusion. De skærpede regler har til hensigt at øge sanktionsmulighederne over for medlemmer, som ikke lever op til kvalitetsforventningerne.



1

## Balance pr. 31. december

	2015	2014
<b>Passiver, tusind kr.</b>		
Egenkapital pr. 1. januar	34.049	33.050
Årets resultat	146	999
<b>Egenkapital pr. 31. december</b>	<b>34.195</b>	<b>34.049</b>
Andre hensatte forpligtelser	2.000	2.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter	0	7.884
Periodeafgrænsningsposter	450	420
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>450</b>	<b>8.304</b>
Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	0	569
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.103	6.505
Anden gæld	8.119	9.748
Periodeafgrænsningsposter	2.303	3.239
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>14.525</b>	<b>20.061</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>14.975</b>	<b>28.365</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>51.170</b>	<b>64.414</b>

### FAKTA /

#### FSR – danske revisorer har 838 medlemsvirksomheder.

Af disse er 458 registrerede revisorvirksomheder, mens 380 er statsautoriserede kontorer.



# 838

## Hoved- og nøgletal

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Tusind kr.</b>					
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	85.375	95.454	82.764	83.494	87.236
Andre driftsindtægter	2.353	2.887	2.541	2.744	2.987
Bruttoresultat	40.856	44.569	37.409	41.299	29.597
Driftsresultat	243	1.289	1.495	926	-15.402
Finansielle poster	-97	-290	-317	-265	82
Årets resultat	146	999	1.218	661	-15.320
<b>Balance</b>					
Balancesum	51.170	64.414	57.884	55.009	60.052
Egenkapital	34.195	34.049	33.050	31.832	31.171
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- Driftsaktivitet	4.130	10.322	10.386	-512	-5.320
- Investeringsaktivitet	-2.069	-14.144	-5.103	8.434	-11.647
- Finansieringsaktivitet	-8.453	-569	-548	9.541	0
<b>Årets forskydning i likvider</b>	<b>-6.392</b>	<b>-4.391</b>	<b>4.735</b>	<b>17.463</b>	<b>-16.967</b>
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad	52,2	87,1	133,9	135,2	33,3
Soliditetsgrad	66,8	52,9	57,1	57,9	51,9
Antal ansatte	57	54	48	54	66
Antal medlemmer	5.142	5.211	5.495	6.052	6.089
Antal medlemsvirksomheder	640	671	702	930	943

Foreningens soliditetsgrad er steget til 66,8, og der har i 2015 været et positivt cash flow fra driftsaktiviteter på 4,1 mio.kr. Foreningen har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at gennemføre de kommende års forventede aktiviteter.

# Reviderede virksomheder opnår bedre kreditrating

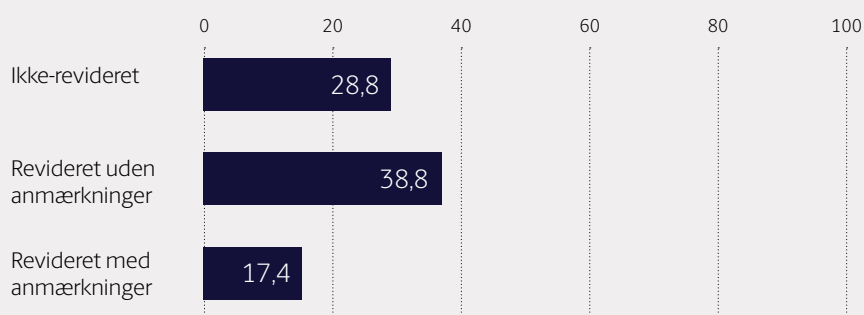
Reviderede virksomheder får i gennemsnit en bedre kreditrating end de virksomheder, der fravælger revisionen. Kreditratingen måler kreditværdigheden, der har betydning for, hvor meget man kan låne og til hvilken pris.

En blank påtegning af revisor på virksomhedens regnskab har betydning for virksomhedens adgang til finansiering, idet virksomheder med et revideret regnskab uden anmærkninger har den højeste kreditrating.

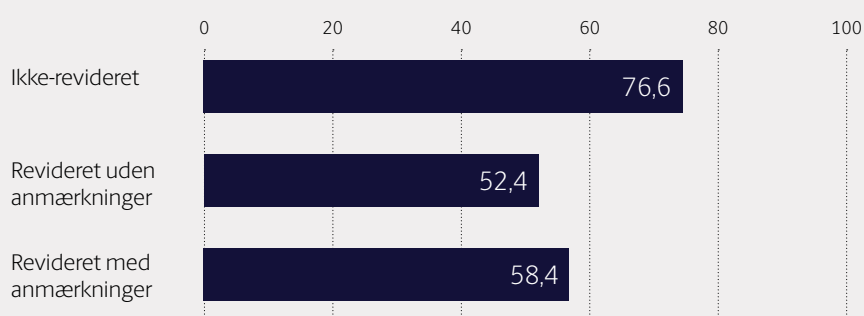
Når det kommer til den tid, som virksomheder tager om at indkassere tilgodehavender hos sine kunder, adskiller de reviderede virksomheder sig markant. Et revideret selskab uden anmærkninger er i gennemsnit 52,4 dage om at få indkasseret penge hos kunder, hvorimod et ikke-revideret selskab er hele 76,6 dage om samme øvelse.

Reviderede virksomheder er samtidig også langt bedre til hurtigt at få betalt leverandører tilbage, og dermed undgår de eksempelvis rykkergebyrer, inkasso eller tab af samarbejdspartnere, der er en yderligere belastning på virksomhedens økonomi.

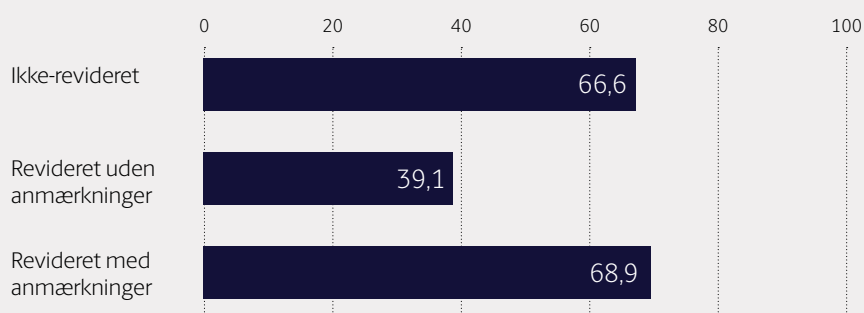
## Oversigt over kreditrating fordelt på reviderede og ikke-reviderede selskaber (0-100). 2013 Balance < 6,0 mio.



## Oversigt over kunde kredittid fordelt på reviderede og ikke-reviderede selskaber (dage). 2013 Balance < 6,0 mio.



## Oversigt over leverandør kredittid fordelt på reviderede og ikke-reviderede selskaber (dage). 2013 Balance < 6,0 mio.



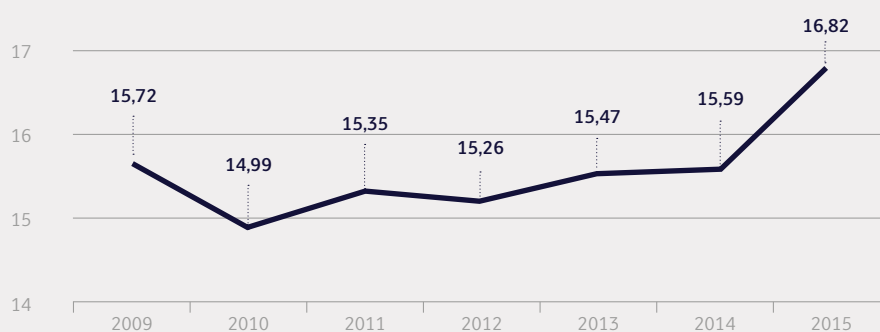
# Pæn fremgang i revisorbranchens omsætning

Revisorbranchen havde i 2015 et samlet salg på 16,82 milliarder kroner. Efter omsætningen har ligget stabilt de seneste seks år, oplevede branchen en stigning på 7,9 procent i forhold til 2014. Det er det højeste niveau for branchens omsætning set under ét og kan indikere, at branchen har lagt finanskrisen bag sig.

Sammenlignes væksten i omsætningen i revisorbranchen med andre rådgivende brancher, ses det, at revisorbranchen i 2015 oplevede en højere vækst end de øvrige brancher. Branchen for arkitekter og rådgivende ingeniører har også oplevet en pæn fremgang i omsætningen fra 2014 til 2015, dog ikke i samme omfang som revisorbranchen. Advokatbranchen og branchen for virksomhedskonsulenter har i 2015 oplevet en mindre omsætningsfremgang.

Det seneste års tid har revisionsbranchen for første gang siden finanskrisen oplevet en stigning i antallet af fuldtidsansatte. Der har således været en pæn fremgang i ansættelserne i branchen i 2015, så det samlede antal fuldtidsansatte i 2015 endte på 14.571. Antallet af ansatte i revisorbranchen er dermed tilbage på cirka samme niveau som i 2012.

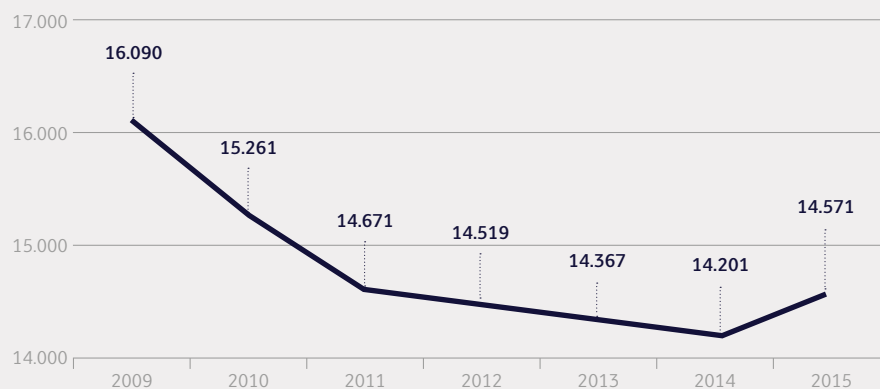
Omsætningsudvikling 2009-2015 (mia.kr.)



Væksten i udvalgte rådgivningsbrancher 2010-2015 (procent)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Advokatvirksomhed	12,0	9,6	3,0	-6,3	1,2	2,2
Revision og bogføring	-4,6	2,4	-0,6	1,3	0,8	7,9
Virksomhedskonsulenter	-4,8	-3,5	14,0	15,8	2,8	1,3
Arkitekter og rådgivende ingeniører	-3,0	0,6	-0,4	14,3	2,3	5,4

Antal ansatte i revisorbranchen 2009-2015





## Revisordøgnet 2015

FSR – danske revisorer satte digitalisering og disruption på agendaen på foreningens årsmøde den 14. september 2015, hvor revisorbranchen mødes med politikere, myndigheder og erhvervsledere til Revisordøgnet.

